



ФИНАНСОВЫЙ  
КОНГРЕСС  
БАНКА РОССИИ

# ПРОГРАММА

САНКТ-ПЕТЕРБУРГ ■ 2025



Банк России

**2 ИЮЛЯ  
2025**

БКЗ  
«ОКТЯБРЬСКИЙ»

14.00-15.15

**ПЛЕНАРНАЯ СЕССИЯ  
РАЗВИТИЕ ЭКОНОМИКИ: КАК  
ВЫЙТИ НА ОПТИМАЛЬНУЮ  
ТРАЕКТОРИЮ РОСТА**

Российская экономика в 2023–24 гг. продемонстрировала впечатляющий рост вопреки очень значительному осложнению внешнеэкономической обстановки. Что позволило показать такие результаты? Есть ли основания считать рывок последних двух лет «новой нормальностью»? Или же он стал возможным отчасти за счет разовых факторов? Каковы побочные последствия от «перегрева» спроса? Какие условия необходимы для устойчивого экономического роста? Какова роль макроэкономической политики в формировании этих условий? Можно ли добиться устойчивого роста ценой высокой инфляции?

Модератор:

■ Филипп Кartaев, МГУ им. М.В. Ломоносова

Спикеры:

■ Герман Греф, Сбер

■ Александр Дюков, Газпром нефть

■ Андрей Костин, ВТБ

■ Александр Крайнов, Яндекс

■ Эльвира Набиуллина, Банк России

17.15-18.30

**ПЛЕНАРНАЯ СЕССИЯ  
БУДУЩЕЕ РОССИЙСКОГО  
ФИНАНСОВОГО РЫНКА:  
ТРЕНДЫ И ПЕРСПЕКТИВЫ**

Российский финансовый рынок уверенно адаптируется к новым вызовам и меняется под воздействием как внешних, так и внутренних факторов. Какие тренды будут определять его развитие в ближайшее десятилетие? Будут ли меняться роли участников и инфраструктуры финансового рынка? Станут ли цифровизация финансовых услуг, платформизация, внедрение искусственного интеллекта или иные технологии драйверами роста рынка? Что может стать ключевыми вызовами?

Модератор:

■ Элина Тихонова, РБК

Спикеры:

■ Владимир Верхошинский, Альфа-Банк

■ Дмитрий Зауэрс, Газпромбанк

■ Екатерина Черных, Современные фонды недвижимости

■ Владимир Чистюхин, Банк России

■ Сергей Швецов, Московская биржа

15.15 - 16.00

**КОФЕ-БРЕЙК**

16.00-16.45

**ДИСКУССИЯ  
СПЕЦИАЛЬНЫЙ ГОСТЬ**

16.45 - 17.15

**КОФЕ-БРЕЙК**

18.30 - 19.00

**КОФЕ-БРЕЙК**

19.30-22.00

**АЛЕКСАНДРИНСКИЙ ТЕАТР,  
ПЛ. ОСТРОВСКОГО, Д.6**

**ПРИВЕТСТВЕННЫЙ ПРИЕМ  
КОНЦЕРТ ХИБЛЫ ГЕРЗМАВА**

**3 ИЮЛЯ  
2025**

НОВАЯ СЦЕНА  
АЛЕКСАНДРИНСКОГО  
ТЕАТРА

| 10.00 - 11.15 | ЗАЛ «АРКА» / ЗАЛ 1  | ЗАЛ «БАШНЯ» / ЗАЛ 2  | ЗАЛ «АТЛАНТЫ» / ЗАЛ 3  |
|---------------|---|--|--|
|               | <p><b>РОСТ, СПРОС, ПОТЕНЦИАЛ:<br/>КАК НА НИХ ВЛИЯЕТ ДКП</b></p> <p>В 2025 году российская экономика начала возврат к сбалансированному росту после нескольких лет «перегрева». Перелом инфляционных тенденций потребовал ужесточения денежно-кредитной политики. Однако достижение баланса спроса и предложения остается сложной задачей: демографические ограничения, медленное повышение производительности труда, внешние торговые и финансовые ограничения продолжают значимо влиять на потенциал.</p> <p>Глобальные тренды, такие как фрагментация мировой экономики и торговые войны, добавляют неопределенности. Каковы ключевые среднесрочные вызовы для российской экономики? Как к ним подготовиться макроэкономической политике? Может ли российская экономика преодолеть старые ограничения и выйти на устойчиво более высокие темпы потенциального роста? Какие факторы будут способствовать или препятствовать этому?</p> <p>Модератор:</p> <ul style="list-style-type: none"><li>■ Алексей Заботкин, Банк России</li></ul> <p>Спикеры:</p> <ul style="list-style-type: none"><li>■ Олег Выогин, НИУ ВШЭ</li><li>■ Михаил Задорнов, экономист</li><li>■ Родион Латыпов, ВТБ</li><li>■ Жанна Смирнова, Банк Дом.РФ</li></ul> | <p><b>РЫНОК КАПИТАЛА:<br/>ПОТЕНЦИАЛ РАЗВИТИЯ, ДРАЙВЕРЫ,<br/>ВЫЗОВЫ И ОГРАНИЧЕНИЯ</b></p> <p>Повышение роли долевого финансирования – один из ключевых стратегических приоритетов развития российского финансового рынка и экономики. Интерес бизнеса и инвесторов к акциям растет, но через этот рынок компании привлекают все еще очень небольшие объемы. В текущих условиях повышение капитализации фондового рынка к ВВП до 66% к 2030 году становится еще более амбициозной задачей. Что необходимо для более активного использования бизнесом акционерного капитала? Готов ли сам бизнес к тому, чтобы становиться публичным? Какие условия и факторы влияют на привлекательность долевого финансирования для инвесторов и эмитентов?</p> <p>Модератор:</p> <ul style="list-style-type: none"><li>■ Кирилл Лукашук, РБК</li></ul> <p>Спикеры:</p> <ul style="list-style-type: none"><li>■ Михаил Автухов, Совкомбанк</li><li>■ Анатолий Аминов, Европлан</li><li>■ Виктор Жидков, Московская биржа</li><li>■ Алексей Тимофеев, НАУФОР</li><li>■ Владимир Чистюхин, Банк России</li><li>■ Денис Шулаков, Газпромбанк</li></ul> | <p><b>ФИНАНСИРОВАНИЕ<br/>СТРОИТЕЛЬСТВА ЖИЛЬЯ<br/>И ИПОТЕКА СЕГОДНЯ:<br/>ВЫЗОВЫ И ПЕРСПЕКТИВЫ</b></p> <p>Снижение продаж жилья и рост стоимости проектного финансирования стали вызовом и для застройщиков, и для банков. Влияние этих факторов на судьбу текущих и будущих проектов, а также на устойчивость застройщиков и качество кредитного портфеля банков сегодня является предметом оживленных дискуссий. Банк России настраивает регулирование проектного финансирования и ипотеки, чтобы оценка рисков сектора оставалась адекватной. Какими могут быть сценарии развития рынка? В чем риски для банков? Как сегодня участники проектного финансирования готовятся к изменениям на рынке?</p> <p>Модератор:</p> <ul style="list-style-type: none"><li>■ Александр Данилов, Банк России</li></ul> <p>Спикеры:</p> <ul style="list-style-type: none"><li>■ Максим Грицкевич, Банк Дом.РФ</li><li>■ Елизавета Данилова, Банк России</li><li>■ Лариса Лобanova, Альфа-Банк</li><li>■ Светлана Назарова, Сбер</li><li>■ Дмитрий Трубников, ФСК Девелопмент</li></ul> |
| 11.15 - 11.45 | КОФЕ-БРЕЙК  |  |  |

**3 ИЮЛЯ  
2025**

НОВАЯ СЦЕНА  
АЛЕКСАНДРИНСКОГО  
ТЕАТРА

| 11.45 - 13.00 | ЗАЛ «АРКА» / ЗАЛ 1  | ЗАЛ «БАШНЯ» / ЗАЛ 2   | ЗАЛ «АТЛАНТЫ» / ЗАЛ 3  |
|---------------|---|---|--|
|               | <p><b>РЕГУЛИРОВАНИЕ УЧАСТИЯ БАНКОВ В ЭКОСИСТЕМАХ. ВЕРСИЯ 2.0</b></p> <p>Банк России обновил концепцию регулирования вложений банков в экосистемы и прочие непрофильные активы с использованием риск-чувствительного лимита. Такие иммобилизованные активы несут повышенные риски для кредиторов и вкладчиков и потому их излишек должен быть покрыт капиталом. В обновленной концепции расширен перечень активов, относящихся к иммобилизованным, в том числе чтобы препятствовать схемам обхода лимита. При этом график внедрения даст банкам достаточно времени на адаптацию. Вложения крупных игроков в экосистемы и иные нефинансовые компании/сервисы также учитываются в обновленной методике определения системно значимых кредитных организаций, которую регулятор представил рынку. Какое влияние окажет новое регулирование на сектор? Как банки планируют адаптировать свои бизнес-модели?</p> <p><b>Модератор:</b></p> <p>■ Екатерина Голуб,<br/>Аналитический центр Форум</p> <p><b>Спикеры:</b></p> <p>■ Андрей Личманов, Озон Банк<br/>■ Антон Наберухин, Банк России<br/>■ Дмитрий Пьянов, ВТБ<br/>■ Тарас Скворцов, Сбер<br/>■ Павел Токарев, Т-Банк</p> | <p><b>ИНВЕСТИЦИИ И СБЕРЕЖЕНИЯ: ЧТО ЕСТЬ В АРСЕНАЛЕ ИНСТРУМЕНТОВ?</b></p> <p>Долгосрочные инвестиции граждан имеют большое значение для экономики, поэтому важно, чтобы копить и инвестировать было удобно и выгодно. Государство создало для этого целую линейку инструментов с различными стимулами к долгосрочным сбережениям: программа долгосрочных сбережений, долевое страхование жизни, индивидуальный инвестиционный счет, плюс по поручению Президента РФ разрабатывается новый инструмент семейных сбережений. Развиваются также инструменты коллективных инвестиций с более гибкими условиями входа и выхода. Но так ли удобны и интересны эти инструменты гражданам? Что упущено из виду и чего не хватает инвестору и бизнесу?</p> <p><b>Модератор:</b></p> <p>■ Дмитрий Брейтенбихер, ВТБ</p> <p><b>Спикеры:</b></p> <p>■ Ян Арт, Finversia<br/>■ Филипп Габуния, Банк России<br/>■ Олег Киселев, Ренессанс Жизнь<br/>■ Анна Кузнецова, Россельхозбанк<br/>■ Анатолий Милюков, НПФ Благосостояние<br/>■ Владимир Сердюков, УК ПСБ</p> | <p><b>ЧТО ОПРЕДЕЛЯЕТ ПРЕДЛОЖЕНИЕ КРЕДИТА?</b></p> <p>Кредит – важнейшая часть трансмиссионного механизма денежно-кредитной политики, основной источник денежной массы и один из ключевых факторов спроса в экономике. Каким образом формируется предложение кредита? Должен ли банк привлекать депозиты или средства ЦБ для того, чтобы потом выдавать кредиты? Зависит ли предложение кредита от динамики банковской ликвидности и банковского капитала? Как на предложение кредита влияет денежно-кредитная политика? Макропруденциальная политика используется для ограничения рисков в финансовой системе, но также влияет как на предложение кредита в целом, так и на его структуру. Можно ли использовать макропруденциальные инструменты для воздействия на инфляцию? Как связаны между собой денежно-кредитная и макропруденциальная политика?</p> <p><b>Модератор:</b></p> <p>■ Андрей Ганган, Банк России</p> <p><b>Спикеры:</b></p> <p>■ Алексей Лякин, Сбер<br/>■ Евгений Румянцев, Банк России<br/>■ Егор Сусин, Газпромбанк<br/>■ Олег Шибанов, РЭШ</p> |
| 13.00 - 14.30 | ОБЕД  |   |  |

**3 ИЮЛЯ  
2025**

НОВАЯ СЦЕНА  
АЛЕКСАНДРИНСКОГО  
ТЕАТРА

| 14.30 - 15.45 | ЗАЛ «АРКА» / ЗАЛ 1   | ЗАЛ «БАШНЯ» / ЗАЛ 2   | ЗАЛ «АТЛАНТЫ» / ЗАЛ 3   |
|---------------|--|---|---|
|               | <p><b>НАЦИОНАЛЬНАЯ ЦИФРОВАЯ ИНФРАСТРУКТУРА НА ФИНРЫНКЕ: КАК НАЙТИ ОПТИМАЛЬНУЮ МОДЕЛЬ СОТРУДНИЧЕСТВА ГОСУДАРСТВА И БИЗНЕСА</b></p> <p>Последние 10 лет Банк России активно участвует в создании и развитии цифровых и платежных проектов, формирующих национальную цифровую инфраструктуру – НЦИ. Ее внедрение повышает доступность услуг, обеспечивает финансовый суверенитет и стабильность платежей в условиях санкций. Обеспечение бесшовности всех ее элементов – одна из ключевых задач для государства и бизнеса на ближайшие 3–5 лет. При этом часто возникает дискуссия, что государство, создавая равноудаленные инфраструктурные решения, конкурирует с рынком. Это актуализирует поиск баланса интересов сторон и оптимальных стратегий взаимодействия регулятора и бизнеса при построении НЦИ. Каковы роли государства и бизнеса в создании НЦИ? Кто в ответе за «последнюю милю»? Каковы перспективы развития существующих и создания новых элементов НЦИ?</p> <p>Модератор:</p> <ul style="list-style-type: none"><li>■ Зульфия Кахруманова, Банк России</li></ul> <p>Спикеры:</p> <ul style="list-style-type: none"><li>■ Анатолий Аксаков, Государственная дума ФС РФ</li><li>■ Дмитрий Дубынин, НСПК</li><li>■ Екатерина Елманова, Россельхозбанк</li><li>■ Сергей Матвеев, ПСБ</li><li>■ Татьяна Скворцова, Минцифры России</li><li>■ Кирилл Царёв, Сбер</li></ul> | <p><b>ЦИФРОВЫЕ ФИНАНСОВЫЕ ИНСТРУМЕНТЫ: СОВРЕМЕННАЯ ПОВЕСТКА И ПЕРСПЕКТИВЫ В РОССИИ И В МИРЕ</b></p> <p>Токенизация продолжает набирать обороты в самых разных проявлениях. Сейчас на основе этой технологии воспроизводятся или комбинируются многие привычные финансовые инструменты, вовлекаются участники традиционного финансового рынка, растет связь с реальным нецифровым миром, развивается регулирование. Каковы текущие тенденции в развитии цифровых финансовых инструментов? Есть ли границы возможностей токенизации? Все ли они уже раскрылись или мы только в начале пути и все самое интересное еще впереди? Что нужно, чтобы потенциал токенизации раскрылся в полной мере?</p> <p>Модератор:</p> <ul style="list-style-type: none"><li>■ Екатерина Лозгачева, Банк России</li></ul> <p>Спикеры:</p> <ul style="list-style-type: none"><li>■ Денис Додон, Альфа-Банк</li><li>■ Игорь Лаухин, Совкомбанк</li><li>■ Андрей Михайлишин, Цифровые платежи</li><li>■ Кирилл Пронин, Банк России</li></ul> | <p><b>СВОБОДНЫЙ ВЫБОР ИЛИ ОГРАНИЧЕНИЯ В ОБМЕН НА ЗАЩИТУ – ЧТО ЛУЧШЕ ДЛЯ ЛЮДЕЙ И ДЛЯ РЫНКА?</b></p> <p>Потребитель хочет свободно покупать любые финансовые продукты и услуги, но при потерях жалуется и требует вернуть деньги. Регулятор вводит проверку знаний для инвесторов, стандарты и принципы управления для финансовых продуктов, формируя систему защиты на всех уровнях. Как обеспечить баланс между защитой прав потребителей и продуктами инновациями на финансовом рынке? Можно ли определить клиентскую ценность для конкретной финансовой услуги или это субъективное понятие?</p> <p>Поможет ли стандартизация финансовых продуктов повысить уровень защиты прав потребителей? Если да, то какая должна быть глубина такой стандартизации?</p> <p>Модератор:</p> <ul style="list-style-type: none"><li>■ Михаил Мамута, Банк России</li></ul> <p>Спикеры:</p> <ul style="list-style-type: none"><li>■ Юрий Воронин, финансовый уполномоченный</li><li>■ Николай Журавлев, Совет Федерации ФС РФ</li><li>■ Евгения Лазарева, проект «За права заемщиков»</li><li>■ Иван Пятков, Альфа-Банк</li><li>■ Александр Усвицкий, НИУ ВШЭ</li></ul> <p>Участники дискуссии:</p> <ul style="list-style-type: none"><li>■ Евгений Уфимцев, Всероссийский союз страховщиков</li><li>■ Андрей Языков, ГСК Югория</li></ul> |
| 15.45 - 16.15 | КОФЕ-БРЕЙК   |   |   |

**3 ИЮЛЯ  
2025**

НОВАЯ СЦЕНА  
АЛЕКСАНДРИНСКОГО  
ТЕАТРА

| 16.15 - 17.30 | ЗАЛ «АРКА» / ЗАЛ 1  | ЗАЛ «БАШНЯ» / ЗАЛ 2   | ЗАЛ «АТЛАНТЫ» / ЗАЛ 3  |
|---------------|---|---|--|
|               | <p><b>ПЛАТФОРМИЗАЦИЯ ЭКОНОМИКИ – ВЫЗОВ ИЛИ ШАНС?</b></p> <p>Платформизация экономики идет быстрыми темпами, финансовый рынок – часть этого процесса. Финансовые игроки по-разному выстраивают свои стратегии – кто-то может себе позволить возглавить технологическую революцию, кто-то видит новые возможности в традиционных сервисах. Как идет адаптация традиционных участников финансового рынка к новым трендам? Каковы стратегические развилики, тренды трансформации финансовых продуктов, конкурентные условия? Роль регулятора в новых условиях?</p> <p>Модератор:</p> <ul style="list-style-type: none"><li>■ Владимир Чистюхин, Банк России</li></ul> <p>Спикеры:</p> <ul style="list-style-type: none"><li>■ Владимир Волошин, Минэкономразвития</li><li>■ Николай Журавлев, Совет Федерации ФС РФ</li><li>■ Александр Крайнов, Яндекс</li><li>■ Вадим Кулик, ВТБ</li><li>■ Константин Маркелов, Т-Банк</li><li>■ Сергей Хотимский, Совкомбанк</li></ul> | <p><b>ПИЛОТИРОВАНИЕ ЦИФРОВОГО РУБЛЯ. ЧТО ДАЛЬШЕ?</b></p> <p>Мировая финансовая система переживает трансформацию: наличные постепенно уступают место безналичным, активно развиваются цифровые платежные инструменты, более 100 стран ведут исследования в области цифровых валют центральных банков.</p> <p>В нашей стране такой проект стартовал в 2021 году, когда Банк России представил Концепцию цифрового рубля. Уже летом 2023 года цифровой рубль стал реальностью, началось его пилотирование. Это в очередной подтвердило высокое место России в числе стран-лидеров по уровню развития платежного рынка. Какие вызовы связаны с внедрением цифрового рубля и какие новые возможности он открывает? Как продвигается пилот и как будет развиваться проект в будущем?</p> <p>Модератор:</p> <ul style="list-style-type: none"><li>■ Алла Бакина, Банк России</li></ul> <p>Спикеры:</p> <ul style="list-style-type: none"><li>■ Юрий Богданов, КБ Центр-инвест</li><li>■ Юрий Грибанов, Frank RG</li><li>■ Андрей Личманов, Озон Банк</li><li>■ Сергей Матвеев, ПСБ</li><li>■ Евгений Сентябрев, Диасофт</li><li>■ Ольга Сорокина, Страховой дом ВСК</li><li>■ Елена Четверикова, ВТБ</li></ul> | <p><b>ИНФЛЯЦИЯ – ИЗ ЧЕГО ОНА СКЛАДЫВАЕТСЯ?</b></p> <p>В течение десятилетия с момента перехода Банка России к таргетированию инфляции были три периода – дезинфляции 2015-16 гг., низкой инфляции 2017-20 гг. и высокой 2021-24 гг. Из чего складывался рост общего уровня цен в каждый из этих периодов и в целом за эти десять лет? Как на общий уровень цен и цены отдельных товаров и услуг, которые входят в расчет ИПЦ, влияли внешние шоки и внутренний спрос? С чем связаны различия в темпах роста цен между регионами? Как на инфляцию и ее восприятие экономическими агентами влияют колебания цен отдельных продовольственных товаров? Какова роль регулируемых тарифов?</p> <p>Модератор:</p> <ul style="list-style-type: none"><li>■ Кирилл Тремасов, Банк России</li></ul> <p>Спикеры:</p> <ul style="list-style-type: none"><li>■ Екатерина Богопольская, Банк России</li><li>■ Илья Гуров, МГУ им. М.В. Ломоносова</li><li>■ Дмитрий Полевой, Астра управление активами</li><li>■ Антон Струченевский, Сбер</li></ul> |
| 17.30 - 21.00 | КОКТЕЙЛЬ-ПРИЕМ  |   |  |

**4 ИЮЛЯ  
2025**

НОВАЯ СЦЕНА  
АЛЕКСАНДРИНСКОГО  
ТЕАТРА

| 10.00 - 11.15 | ЗАЛ «АРКА» / ЗАЛ 1   | ЗАЛ «БАШНЯ» / ЗАЛ 2  | ЗАЛ «АТЛАНТЫ» / ЗАЛ 3   |
|---------------|--|--|---|
|               | <p><b>ОЦЕНКА ЭКОНОМИЧЕСКОГО ПОЛОЖЕНИЯ БАНКОВ:<br/>УСИЛИВАЕМ РИСК-ЧУВСТВИТЕЛЬНОСТЬ</b></p> <p>Банк России совершенствует инструменты надзорной оценки банков, в частности их экономического положения. Действующая методика почти не менялась с 2008 года и уже не отвечает современным потребностям – она не позволяет точно ранжировать банки по уровню риска. Обновленная методика будет более риск-чувствительной, она ляжет в основу диалога регулятора с менеджментом банков и послужит базой для расчета дифференцированных ставок страховых отчислений в Фонд обязательного страхования вкладов. Каковы ключевые изменения методики оценки экономического положения? Когда она может быть внедрена, и как регулятор оценивает потенциальный эффект от внедрения на банки?</p> <p>Модератор:</p> <ul style="list-style-type: none"><li>■ Ольга Полякова, Банк России</li></ul> <p>Спикеры:</p> <ul style="list-style-type: none"><li>■ Руслан Булатов, Банк России</li><li>■ Александр Ведяхин, Сбер</li><li>■ Дмитрий Пьянов, ВТБ</li><li>■ Александр Сараев, Эксперт РА</li><li>■ Сергей Хотимский, Совкомбанк</li></ul> | <p><b>ЭВОЛЮЦИЯ БИРЖЕВОГО ПРОСТРАНСТВА</b></p> <p>«Биржа», «торги», «стакан», «заявки» — эти привычные нам слова сегодня уже звучат немного иначе. Что поменялось? Разберемся вместе со спикерами. В ходе дискуссии поперчим, посолим и приправим нашу фондовую кухню кросс-агентированием, внебиржевыми сервисами, рисками фрагментации и манипулирования и не только. Обсудим конкуренцию биржевых площадок и достаточность текущего регулирования биржевых и внебиржевых сервисов. Поговорим про качество ценообразования, торги в выходные дни и постараемся ответить на главный вопрос: сегодня биржа – это про продукт или про сервис?</p> <p>Модератор:</p> <ul style="list-style-type: none"><li>■ Никита Макаров, РБК</li></ul> <p>Спикеры:</p> <ul style="list-style-type: none"><li>■ Филипп Габуния, Банк России</li><li>■ Виктор Жидков, Московская биржа</li><li>■ Владислав Кочетков, Финам</li><li>■ Виталий Сергейчук, ВТБ</li><li>■ Евгений Сердюков, СПб Биржа</li></ul> | <p><b>ПЕРЕХОДНЫЕ КЛИМАТИЧЕСКИЕ РИСКИ 2.0: ОТ ЗАПАДА К ВОСТОКУ</b></p> <p>Инвестиции в возобновляемую и ядерную энергетику, энергосети и другие чистые технологии в 2024 году в 2 раза превысили инвестиции в нефть, газ и уголь. Однако смена политических приоритетов в США и корректировка «зеленого курса» в Европе ставят под вопрос скорость и глубину глобального энергетического перехода. Означает ли это снижение переходных климатических рисков для российской экономики или же они просто меняют форму и будут исходить от Китая и других стран Азии? Каковы долгосрочные тенденции в области декарбонизации мировой экономики? Какие сектора остаются под давлением климатической повестки и какие риски и возможности открываются для российских компаний?</p> <p>Модератор:</p> <ul style="list-style-type: none"><li>■ Ксения Юдаева, МВФ</li></ul> <p>Спикеры:</p> <ul style="list-style-type: none"><li>■ Игорь Макаров, НИУ ВШЭ</li><li>■ Алексей Мирошниченко, ВЭБ.РФ</li><li>■ Максим Морозов, Банк России</li><li>■ Ян Черепанов, Ассоциация развития возобновляемой энергетики</li></ul> |
| 11.15 - 11.45 | КОФЕ-БРЕЙК   |  |   |

**4 ИЮЛЯ  
2025**

НОВАЯ СЦЕНА  
АЛЕКСАНДРИНСКОГО  
ТЕАТРА

| 11.45 - 13.00 | ЗАЛ «АРКА» / ЗАЛ 1  | ЗАЛ «БАШНЯ» / ЗАЛ 2  | ЗАЛ «АТЛАНТЫ» / ЗАЛ 3  |
|---------------|---|--|--|
|               | <p><b>ПУБЛИЧНАЯ ДИСКУССИЯ<br/>КОНСУЛЬТАТИВНОГО СОВЕТА<br/>ПО ФИНАНСОВОЙ СТАБИЛЬНОСТИ<br/>О СИСТЕМНЫХ РИСКАХ</b></p> <p>Банк России сейчас не видит угроз для финансовой стабильности. Тем не менее внимательно следит за тем, чтобы замедление экономики не стало триггером к реализации рисков. Регулятор по-прежнему выделяет 5 основных уязвимостей российского финансового сектора. На сессии участники Консультативного совета по финансовой стабильности обсудят актуальные риски и уязвимости финансовой системы, финансовое положение корпоративного сектора, возможные меры, которые следует принять мегарегулятору для ограничения рисков финансовой стабильности. Отдельным фокусом дискуссии станет концепция проведения макропруденциальной политики.</p> <p>Модератор:<br/>■ Елизавета Данилова, Банк России</p> <p>Спикеры:<br/>■ Софья Донец, Т-Инвестиции<br/>■ Александр Кудрин, НИУ ВШЭ<br/>■ Михаил Матовников, Сбер<br/>■ Наталья Орлова, Альфа-Банк</p> | <p><b>ПЛАТЕЖИ: ОТ КОЛИЧЕСТВА<br/>К КАЧЕСТВУ</b></p> <p>Россия находится среди стран лидеров по уровню развития платежной индустрии. Людям и бизнесу предоставляется для выбора широкая линейка современных платежных инструментов и сервисов. Конкуренция за средства и платежи клиентов усиливается, и одно из ее проявлений – «битва карточных кэшбеков». При этом доля платежей картами в общем объеме розничных платежей клиентов постепенно сокращается.</p> <p>Как найти баланс между выгодой и качеством? Что стимулирует транзакционную активность клиентов? Как достичь синергетического эффекта с развитием цифровой инфраструктуры и новых технологий?</p> <p>Модератор:<br/>■ Алла Бакина, Банк России</p> <p>Спикеры:<br/>■ Алексей Гиязов, Альфа-Банк<br/>■ Илья Иванинский, Яков и Партнеры<br/>■ Игорь Максимцев, СПбГЭУ<br/>■ Татьяна Скворцова, Минцифры России<br/>■ Артем Феоктистов, Wildberries and Russ<br/>■ Сергей Хромов, Т-Банк</p> | <p><b>РЫНОК ТРУДА КАК ЗЕРКАЛО<br/>СТРУКТУРНЫХ СДВИГОВ:<br/>ОТРАСЛИ И РЕГИОНЫ</b></p> <p>На сессии будет рассмотрена как общая ситуация на российском рынке труда, причины нехватки кадров, так и региональные и отраслевые особенности рынка. Может ли кадровый дефицит исчезнуть сам по себе и какие меры могут его снизить? Как добиться ускорения роста производительности труда и его сближения с ростом заработных плат? В какой степени использование новых технологий, в частности искусственного интеллекта, может помочь в решении этой задачи?</p> <p>Модератор:<br/>■ Александр Морозов, Банк России</p> <p>Спикеры:<br/>■ Елена Ахмедова,<br/>Эйлер аналитические технологии<br/>■ Денис Давыдов, Банк России<br/>■ Наталья Зубаревич,<br/>МГУ им. М.В. Ломоносова<br/>■ Дмитрий Маркелов, HH.ru</p> |
| 13.00 - 14.00 | ОБЕД  |  |  |

**4 ИЮЛЯ  
2025**

НОВАЯ СЦЕНА  
АЛЕКСАНДРИНСКОГО  
ТЕАТРА

14.00 - 15.15

**ЗАЛ «АРКА» / ЗАЛ 1**

**МИРОВАЯ ЭКОНОМИКА  
В УСЛОВИЯХ  
ПРОТЕКЦИОНИЗМА**

Торговые войны: эффекты и последствия. Рост протекционизма может снижать инвестиции, подрывать эффективность рынков, уменьшать объемы торговли, рушить цепочки поставок. Все это может привести к длительному периоду повышенной инфляции и жесткой ДКП в крупнейших экономиках. Какие это будет иметь последствия для развивающихся рынков и их денежно-кредитной политики?

Модератор:

■ Алексей Заботкин, Банк России

Спикеры:

- Айк Аветисян,  
Центральный банк Республики Армения
- Александр Кнобель, РАНХиГС
- Ирина Кривошеева, Альфа-Капитал
- Ксения Юдаева, МВФ

**ЗАЛ «БАШНЯ» / ЗАЛ 2**

**ФИНАНСИРОВАНИЕ  
ИНВЕСТИЦИОННЫХ  
И ИНФРАСТРУКТУРНЫХ ПРОЕКТОВ:  
КАК РАЗДЕЛИТЬ РИСКИ?**

На фоне структурной трансформации экономики вопрос финансирования инвестиционных и инфраструктурных проектов приобретает критическую важность. Частные инвесторы не всегда имеют достаточно собственных средств или же боятся ими рисковать. Возможности бюджета ограничены. Банковская система также не может быть единственным источником финансирования долгосрочных проектов.

Как организовать финансирование и соблюсти баланс интересов для реализации стратегических проектов и достижения целей по экономическому развитию? Какие формы финансирования и стимулы могут этому способствовать?

Модератор:

■ Алексей Мирошниченко, ВЭБ.РФ

Спикеры:

- Вячеслав Буньков, Банк России
- Игорь Коваль, ГК Автодор
- Наталья Морщихина, Минэкономразвития России
- Ирина Окладникова, Минфин России
- Алексей Чичканов, Газпромбанк

**ЗАЛ «АТЛАНТЫ» / ЗАЛ 3**

**ПРОДАТЬ НЕЛЬЗЯ ОБУЧИТЬ:  
НОВАЯ РЕАЛЬНОСТЬ ОТНОШЕНИЙ  
С ПОТРЕБИТЕЛЯМИ ФИНАНСОВЫХ  
УСЛУГ**

Выгода ли финансовая грамотность клиента участникам рынка? С одной стороны, наивному клиенту проще продать сложные продукты, суть которых он не понимает, навязать дополнительные услуги. С другой – недостаточно грамотный клиент может принести убытки не только себе, но в долгосрочной перспективе и всему рынку.

Видят ли финансовые организации коммерческий эффект в формировании финансовой культуры своих клиентов или для компаний это пустая трата ресурсов? Этично ли встраивать образовательные инициативы в процесс продажи?

Модератор:

■ Людмила Преснякова, Банк России

Спикеры:

- Игорь Алутин, Московская биржа
- Ольга Бондаренко, Банк Точка
- Руслан Вестеровский, Сбер
- Владимир Иванов, МГУ им. М.В. Ломоносова
- Иван Пужайкин, Wildberries&Russ
- Илья Соломатин, Ингосстрах

Участник дискуссии:

■ Ростислав Кокорев,  
Аналитический центр Форум

ГЕНЕРАЛЬНЫЕ ПАРТНЕРЫ:

**Альфа Банк**      **ВТБ**



**ГАЗПРОМБАНК**



**БАНК**

**МОЕХ** МОСКОВСКАЯ  
БИРЖА

**СБЕР**

ОФИЦИАЛЬНЫЕ ПАРТНЕРЫ:

**МИР**

**сбп**

**ПСБ**

**РОССЕЛЬХОЗБАНК**

**СОВКОМБАНК**

**Т БАНК**

ПАРТНЕРЫ:

**БЛАГОСОСТОЯНИЕ**  
негосударственный пенсионный фонд

**точка банк**

ГЕНЕРАЛЬНЫЙ ИНФОРМАЦИОННЫЙ ПАРТНЕР:

**интерфакс**

ИНФОРМАЦИОННЫЕ ПАРТНЕРЫ:



**Коммерсантъ**

**NBJ** НАЦИОНАЛЬНЫЙ  
БАНКОВСКИЙ ЖУРНАЛ

**РБК**

**PLUS<sup>+</sup>  
WORLD**

**Прайм**

**РГ Медиа**

**Cbonds**

**tass**

**@ финансy**

**ЭКОНС | Экономический  
разговор**

**ЭКСПЕРТ**